

中共威海海洋职业学院委员会文件

威海职院党字〔2020〕3号



威海海洋职业学院 2020 年党政工作要点

做好今年工作的总体思路是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和历次全会精神，全面落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国全省教育大会精神，对标“部省共建国家职业教育创新发展高地”，加强党对学院工作的全面领导，落实立德树人根本任务，全力做好疫情防控工作，以“重点任务攻坚克难年”为抓手，抓重点、破难点、补短板、树亮点，确保“十三五”规划圆满收官，不断增强治理效能和办学水平，更好地服务高质量发展，促进高质量就业，努力在高职创新高地建设上有突破，为“精致城市·幸福威海”建设做出新贡献。

一、坚持和完善党的全面领导，不断提高党的建设水平

1. 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。严格党委理论中心组学习制度和教职工政治理论学习制度。开展常态化宣讲和主题化培训，继续做好“学习强国”平台的学习使用，积极参与学习新思想领航计划系列活动，组织开展大学生学习新思想系列比赛。

2. 持续提升党建工作质量。巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，坚定不移用“四个意识”导航、用“四个自信”强基、用“两个维护”铸魂。深入落实党建工作任务，完善加强党的建设的体制机制。扎实推进各级党组织“对标争先”，深入实施教师党支部书记“双带头人”培育工程。

3. 深入推进全面从严治党。落实党风廉政建设主体责任和监督责任，有效运用监督执纪“四种形态”，加强警示教育，开展廉政谈话，严明党的纪律，持之以恒正风肃纪反腐。严格落实中央八项规定精神，巩固深化形式主义、官僚主义集中整治成果，驰而不息纠正“四风”。开展“作风建设年”活动，促进党建与业务融合发展。

4. 坚决维护意识形态领域安全。贯彻落实《关于加强高校意识形态工作体系建设的实施意见》，研究制定工作方案。全面落实意识形态“校内巡察”机制，建立健全问责追究机制。开展大学生理想信念情况、爱国主义教育情况的专项调研。扎实做好抵御宗教渗透和防范校园传教，有针对性地做好少数民族学生思想政治工作。着力加强舆情预防预警体系和应急处置机制建设，加强

舆情信息员、网评员培训。

5. 加强干部和统战、群团工作。在理顺体制机制的基础上，做好干部选拔培养工作。有计划分批次选派干部进行学习培训。坚持领导干部个人有关事项报告制度，健全干部考核评价体系，完善干部管理监督制度体系。加强党对统战工作的全面领导，健全统战工作机制，完善统战工作队伍。健全教代会、学代会的运行机制。做好学生组织的规范管理工作。

二、坚持师生生命安全至高无上的理念，齐心协力打赢疫情防控总体战阻击战。

6. 进一步提高认识。树牢底线思维，按照外防输入、内防反弹的要求，毫不放松抓紧抓实抓细各项防疫措施，巩固好疫情防控阶段性成效，确保广大师生的生命安全和身体健康。

7. 统筹推进疫情防控和开学返校工作。与时俱进修订完善疫情防控各项机制、制度、方案、预案，周密组织应急演练，熟练掌握返校前、返校途中、开学后学院、教职工和学生需要采取的防控措施以及出现疑似感染症状应急处置流程。建立同疫情防控相适应的学校教学教务运行秩序，积极有序推进各项改革与发展工作。加强就业指导服务，做好顶岗实习工作，组织好网上招聘。

三、借势借力跨越发展，全力抢抓部省共建国家职业教育创新发展高地历史机遇

8. 把政策吃透。认真学习贯彻习近平总书记关于职业教育的重要指示批示精神、十九大报告以及“职教 20 条”、《教育部 山东省人民政府关于整省推进提质培优建设职业教育创新发展高地

的意见》等政策文件精神，用足用活用好政策“红利”，把政策“红利”发挥到极致。

9. 编制“一校一策”方案。4月上旬编制学院创新发展方案，提出总体发展目标和建设思路，明确建设任务，落实保障措施，分解工作进度，设定预计成效。

10. 把工作抓实。坚持项目化、工程化思维，推动各项任务高水平落实。充分发挥特色优势，着力补齐弱项短板，点上突破与面上提升相结合，力争在部分领域探索可复制可推广的海院经验和模式。

四、加强体制机制建设，提高内部治理能力

11. 健全完善制度标准和体制机制。把健全完善制度标准和体制机制作为今年工作的侧重点，抓好制度创新，优化内设机构，完善岗位设置，明确职责边界，优化内部治理结构，适时加挂技师学院校牌。制定高质量发展行动计划。实施“高校书记、校长履职亮点项目”。完善产教融合发展机制、学院与产业园区共生共长机制、专业建设与产业需求对接机制。规范办学标准、教学标准、评价标准。健全教师培养培训机制、评价机制、激励机制。增强服务国家战略的能力、服务区域发展的能力、服务民生改善的能力。

五、科学编制“十四五”规划，绘就高质量发展蓝图

12. 明确“十四五”规划编制总体要求。聚焦省部共建职业教育创新发展高地和改革发展的重点难点，研究推出一系列重要政策和重大举措，科学提出“十四五”时期发展目标、工作思路、

重点任务、保障措施。

13. 做好“十四五”规划的科学编制工作。实施项目清单，明确时间表，落实主体责任，做好各项分项规划，汇总编制总体规划。深入调研，征求相关专家意见，按编制进度要求推进。

六、深化教学改革，强化教学中心地位

14. 加强高水平专业群建设。将海洋生物与健康食品、海洋装备与智能制造、跨境电子商务等 3 个专业群建成国内一流特色高水平专业群。与“十强”产业相伴相生，抓好专业结构的优化、资源的共建共享化、办学品牌的特色化。探索合办职业技术本科专业。

15. 加强课程建设。注重体系化设计，开发模块化课程。将行业企业的优质资源转化成教学资源，将新技术、新工艺、新规范、新标准纳入教学标准和教学内容，形成项目平台或资源库。2020 年拟立项 15 门院级精品在线开放课程，参与省专业教学资源库建设，深入推进“基于工作过程系统化”项目建设，力争形成一系列标志性成果。

16. 加强教学管理。修订开发具有学院特色的专业教学标准、课程标准、顶岗实习标准、实训基地建设标准，提倡参与制定职业教育国际标准。依托内部质量保证体系建设平台，将学术管理与行政管理、规范管理与精细化管理、目标管理与过程管理三方结合，强化运行和督导。

17. 加强教学研究。构建与本科职业教育相衔接的人才培养体系，打通学生升学成长通道。实施“引企入教”，紧紧围绕产业发

展培养合格人才。制定关于学分制实施的相关制度政策，稳步推进学分制改革在 2020 级新生中实施。稳步推进“1+X”证书制度试点工作。积极组织承办职业院校技能大赛，逐步实现专业全覆盖、学生全参与，力争在一类大赛中取得新突破。办好职业教育活动周。

18. 加强实训基地建设。稳步推进高水平创新实训基地建设，积极参与市级共享性大型智能（仿真）实习实训基地建设，争创省级产教融合实训基地。“公平、公正、公开、阳光透明”采购仪器设备，严格执行验收管理制度。积极对接社会服务项目，最大限度地发挥实验实训场所资源效益。校企共同制定实习计划，做好学生实习实训管理工作。推进实验实训工作的“6S”管理，抓好安全教育和危化品使用等重点工作。

七、加快信息化建设，提升质量保证水平

19. 全面推进智慧校园建设。探索优化教育资源配置、创新教育教学形态、助推教师专业发展、优化教育治理及促进教育评价改革的有效途径，构建支持师生开放学习、终身学习、实时学习的环境，争创省级职业教育信息化创新与改革试点校 50 强。

20. 稳步推进内部质量保证体系建设。完成诊改主要指标数据的上传，做好一站式服务大厅的优化及个性化服务流程的梳理。针对五个层面，设计目标链和标准链，制定自我诊改实施方案。借助诊改平台实时数据和分析结果，撰写自我诊改报告，形成院级整改报告。积极引进金平果等第三方评价指标体系，根据第三方评价报告和诊改报告不断调整发展目标，实现学院工作的及时

预警和持续改进，为迎接省级诊改复核工作做好准备。

八、落实立德树人，促进学生全面成长成才

21. 加强大学生思想政治教育工作。组织实施“思政课提升创优年”，打造思政“金课”，提升课堂教学质量。畅通思政课程、课程思政、社团活动、网络思政、环境思政等育人渠道，推动形成全员全过程全方位育人格局。建立思政课教师队伍建设白皮书制度，抓好思政课教师、专兼职辅导员素质建设。加强劳动教育，培养学生热爱劳动、吃苦耐劳的品质和实践动手能力。开展好“同城大课堂”和“青马工程”项目，建设好海院易班发展中心，深入实施第二课堂成绩单制度，开展好形式多样的志愿服务、社会实践、主题教育等活动，完善科学有效的学生思想政治教育体系。

22. 提升学生管理服务水平。完善大学工管理平台建设，建立高效、务实、信息化的学生管理机制。严格资格审查以及发放管理，做好精准资助工作。强化生涯指导和就业指导，完善就业考评机制，稳步提高毕业生就业质量和升本率。健全大学生心理育人工作机制，实施好阳光心理工程。深入实施“乐业威海”人才计划，加强创新创业教育改革，不断完善创新创业平台，打造省内外知名的双创孵化基地，争创全国“创新创业 100 强”项目、省级技术技能创新创业示范区和项目。

23. 推动校园文化品牌建设。加强明德学院建设，打造传统文化教育品牌，探索可复制模式的推广。加强红色基因传承，演好演活话剧《佩瑜怀瑾》。完善媒体传播力指标体系，打造新媒体宣传新矩阵。加强精品社团建设，打造一批富有特色的品牌项目和

活动。开展阅读推广活动，提高师生员工的阅读素养。

九、深化人事制度改革，建设高水平高素质教师队伍

24. 完善人事管理运行机制。坚持岗位职责导向，建立多元化的人才考核评价体系。修订专业技术职务评聘办法，完善晋升评价机制。逐步完善业绩跟踪考核机制，建立能进能出、能上能下的用人机制。推动绩效工资制改革，建立多元化薪酬制度和以业绩贡献为导向的奖励制度。

25. 加大人才引培力度。围绕创新发展高地建设，建立灵活高效的人才引进机制，强化领军人才和高层次人才的引进，加大“能工巧匠”和企业兼职教师的聘用力度。完善教师成长培训体系，开展分级分类培训，争创省级职业教育“双师型”教师培训基地。建好名师工作室，探索组建高水平、结构化教师教学创新团队。

26. 加强师德师风建设。贯彻落实好省教育厅《2020 年加强师德师风建设十大行动计划》，完善师德考核、监督和惩处机制，落实师德考核负面清单制度，在教师聘用、职称评审、人才推荐等方面，严把政治关和师德关，实施师德“一票否决”。

十、坚持多措并举，实现招生就业质量双提升

27. 努力实现招生三率一线稳中有升。坚持以《国务院关于深化考试招生制度改革的实施意见》和《山东省深化高等学校考试招生综合改革试点方案》为指针，抓好媒体巡展宣传、重点生源校宣传、单招机构宣传、重要节点宣传、专业招生宣传，突出网络平台宣传，努力实现志愿率、录取率、报到率和分数线持续稳增。招生过程中严格执行教育部、省教育厅和学院关于招生工作

的各项纪律要求和政策规定，严禁各类违规招生事件发生。

28. 努力实现毕业生更充分更高质量就业。按照《学院关于进一步提高毕业生就业质量的指导意见》的安排部署，加强职业引导和思想引领，推进创新创业教育体系建设，拓宽就业领域和就业渠道，及时研究疫情形势下复工复产新需求，组织好双选招聘活动，加快就业信息化建设与应用，深化校企校地对接合作，加大大地顶岗实习比重，扩大“订单班”规模，努力实现毕业生总体就业率、本地就业率逐年提高、就业质量明显提升。

十一、扩大合作交流，增强服务发展能效

29. 服务国家战略。鼓励引导师生聚焦国家重大战略需求，瞄准国家重点地区、重大工程、重大项目、重要领域建功立业。积极融入和精准服务新旧动能转换、精准扶贫、“一带一路”、乡村振兴、经略海洋、军民融合等国家重大发展战略，在服务国家战略中进一步发挥好人才培养、技术服务、社会培训、文化传承的职能。

30. 健全产教融合长效机制。发挥理事会重要平台作用，建立若干专委会或职教集团。建立产业学院，推动“订单式”培养深入发展，提高人才培养质量和针对性。深度实施价值、要素、产教、校地“四个融合”，加强与产业园区、骨干企业、龙头企业深度合作，整合互补性资源，共建研发基地、技术中心平台、产业技术实验室、成果转化中心、创新中心等，促进产学研金服用融合创新，积极参与国家职业教育产教融合试点。

31. 深化境内外交流合作。“靠大傍强”，积极与国内海洋专业

类高校建立合作关系。积极参与中德、中澳、鲁台、上合组织职业教育交流合作，与独联体国家开展高水平合作办学，积极参加国际应用技术创新大赛、国际职业技术教育巧手大赛。加强与“一带一路”东西国际大通道沿线国家高校的合作，巩固好与韩国部分高校现有合作成果，拓展新的合作项目。服务企业“走出去”，促进技术技能人才国际流动。

32. 增质提效开展社会培训。加快培训体系建设，设立专门机构，成立专业团队，集中力量建成培训师资库和项目库、课程包。突出抓好大学生创业和技能培训。做好“山东省专业技术人员继续教育基地”建设，开展好涉海涉农培训、技术技能提升培训以及面向退役军人、农民工、失业人员等群体的教育和培训。继续做好实践本科项目的学习辅导和招生工作，争取课程及格率达到100%。

33. 提高社会服务能力。建立健全激发创新活力、促进协同创新和科技成果转化的有效机制，加强与企业进行横向课题的联合攻关。做好省、市级工程技术研究平台服务社会的大文章，建设好“威海市海洋生物健康促进中心”，争创省级技术研发和推广服务中心50强，争取参与实施国家“科技创新2030”重大项目。将大数据、电子商务和精准扶贫有机结合，运用“扶贫云”推动精准扶贫，助力乡村振兴，争创省级乡村振兴示范校。

十二、精心精细树品牌，倾力打造精致校园

34. 扎实推进精致校园建设工作。做好校园绿化、美化、亮化工作，抓好校园的精致。构建权责明晰、服务为先、管理优化、

流程规范、安全有序的校园管理体制，抓好管理的精致。研究制定关于精致办公室、精致教室、精致实训室、精致宿舍等方面的标准要求和师生精致行为规范，抓好人的精致。专业群对接产业集群，精准实施校企合作，提高技术服务针对性，社会培训取得新突破，稳步提升本地就业率，为本地提供更多的智力支撑和人才支持，抓好发展的精致。

十三、强化服务保障，确保事业发展蹄疾步稳

35. 做好财务、审计和资产管理。进一步加强预算管理，实现收支平衡。做好理顺财政预算管理体制衔接、转承工作，配合第三方做好财务审计工作。积极开展资产清查，实现公用资源合理高效利用。

36. 加强基本建设和服务保障工作。组织实施好校园绿化提升改造工程。适时开工建设海洋智能创新实训基地。开展食堂服务质量内提工程。公开招标选定物业管理服务单位和绿化管护专业公司，提升物业服务和绿化管护质量及品质。

37. 强化安全稳定工作。贯彻执行《山东省高等学校安全管理规定》，落实安全职责，明确安全责任，完善校园安全责任体系。加大校园日常安全检查力度，对存在的安全隐患及时整改。强化防疫安全、消防安全、食品安全等专项管理，开展安全演练，健全突发事件应急预案，着力提高防范化解重大风险能力。加强门卫值班管理制度，严把校园出入的第一关，严防外来入侵事件发生。抓好保密和信访工作，加强安全信息收集与研判，做好敏感时期、重要节点的维稳工作。加强安全宣传教育，优化校园安全

育人机制。

附件：

2020 年党政工作要点任务分解表

威海海洋职业学院

2020 年 4 月 20 日

2020 年党政工作要点任务分解表

主要工作			牵头 责任部门	协同 责任部门	牵头 责任人
一、坚持 和完善 党的全 面领导, 不断提 高党的 建设水 平	1. 深入 学习贯 彻习近 平新时 代中国 特色社 会主义 思想。	严格党委理论中心组学习制度和教职工政治理论学习制度。	宣传（统战）部	党政办	陈 兵
		开展常态化宣讲和主题化培训，继续做好“学习强国”平台的学习使用，积极参与学习新思想领航计划系列活动。	宣传（统战）部	各处室（馆、中心）、系部	陈 兵
		组织开展大学生学习新思想系列比赛，推进学习贯彻往心里走、往深里走、往实里走。	团委	各系	孙 志
	2. 持续 提升党 建工作 质量。	巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，坚定不移用“四个意识”导航、用“四个自信”强基、用“两个维护”铸魂。深入落实党建工作任务，完善加强党的建设的体制机制。扎实推进各级党组织“对标争先”，深入实施教师党支部书记“双带头人”培育工程。	组织人事处	各党（总）支部	王军强
	3. 深入 推进全 面从严 治党。	落实党风廉政建设主体责任和监督责任，有效运用监督执纪“四种形态”，加强警示教育，开展廉政谈话，严明党的纪律，持之以恒正风肃纪反腐。严格落实中央八项规定精神，巩固深化形式主义、官僚主义集中整治成果，驰而不息纠正“四风”。开展“作风建设年”活动，促进党建与业务融合发展。	纪检监察室	各处室（馆、中心）、系部	王军强
	4. 坚决 维护意 识形态 领域安 全。	贯彻落实《关于加强高校意识形态工作体系建设的实施意见》，研究制定工作方案。全面落实意识形态“校内巡察”机制，建立健全问责追究机制。	宣传（统战）部	各处室（馆、中心）、系部	陈 兵
		开展大学生理想信念情况、爱国主义教育情况的专项调研。	宣传（统战）部	团委	陈 兵

		扎实做好抵御宗教渗透和防范校园传教，有针对性地做好少数民族学生思想政治工作。	宣传（统战）部	各系	陈 兵
		着力加强舆情预防预警体系和应急处置机制建设，加强舆情信息员、网评员培训。	党政办	各处室（馆、中心）、系部	郭文安
	5. 加强干部和统战、群团工作。	在理顺体制机制的基础上，做好干部选拔培养工作；有计划分批次选派干部进行学习培训。坚持领导干部个人有关事项报告制度，健全干部考核评价体系，完善干部管理监督制度体系。	组织人事处	各处室（馆、中心）、系部	王军强
		加强党对统战工作的全面领导，健全统战工作机制，完善统战工作队伍。	宣传（统战）部	各处室（馆、中心）、系部	陈 兵
		健全教代会、学代会的运行机制。	工会、学生处	各处室（馆、中心）、系部	孙 志 汤日红
		做好学生组织的规范管理工作。	学生处、团委	各系	孙 志
二、坚持师生生命安全至高无上的理念，齐心协力打赢疫情防控总体战阻击战。	6. 进一步提高认识。	树牢底线思维，按照外防输入、内防反弹的要求，毫不放松抓紧抓实抓细各项防疫措施，巩固好疫情防控阶段性成效，确保广大师生的生命安全和身体健康。	党政办	各处室（馆、中心）、系部	郭文安
	7. 统筹推进疫情防控和开学返校工作。	与时俱进修订完善疫情防控各项机制、制度、方案、预案，周密组织应急演练，熟练掌握返校前、返校途中、开学后学院、教职工和学生需要采取的防控措施以及出现疑似感染症状应急处置流程。	后勤财务处	各处室（馆、中心）、系部	丁文献
		建立同疫情防控相适应的学校教学教务运行秩序，积极有序推进各项改革与发展工作。	教务处	各处室（馆、中心）、系部	于春晓
		加强就业指导服务，做好顶岗实习工作，组织好网上招聘。	招生就业处	各处室（馆、中心）、系部	刘春柳
三、借势借力跨越发展，全力抢	8. 把政策吃透。	认真学习贯彻习近平总书记关于职业教育的重要指示批示精神、十九大报告以及“职教20条”、《教育部 山东省人民政府关于整省推进提质培优建设职业教育创新发展高地的意见》等政策文件精神，用足用活用好政策“红利”，把政策“红利”发挥到极致。	教务处	各处室（馆、中心）、系部	于春晓

抓部省共建国家职业教育创新发展高地历史机遇	9. 编制“一校一策”方案。	4 月上旬编制学院创新发展方案，提出总体发展目标和建设思路，明确建设任务，落实保障措施，分解工作进度，设定预计成效。	教务处	党政办、组织人事处、招生就业处、产学研、蓝天服务中心	于春晓
	10. 把工作抓实。	坚持项目化、工程化思维，推动各项任务高水平落实。充分发挥特色优势，着力补齐弱项短板，点上突破与面上提升相结合，力争在部分领域探索可复制可推广的海院经验和模式。	教务处	各处室（馆、中心）、系部	于春晓
四、加强体制机制建设，提高内部治理能力	11. 健全完善制度标准和体制机制。	优化内设机构，完善岗位设置，明确职责边界，优化内部治理结构，适时加挂技师学院校牌。	组织人事处	党政办	王军强
		制定规模与布局、专业结构、“双师型”队伍、实训基地、经费投入、社会培训三年高质量发展行动计划。	教务处	组织人事处、实验实训中心、后勤财务处、思政基础部、蓝天服务中心、产学研	于春晓
		实施“高校书记、校长履职亮点项目”。	组织人事处		王军强
		完善产教融合发展机制、学院与产业园区共生共长机制、专业建设与产业需求对接机制。	产学研	教务处、各系	张华清
		规范办学标准、教学标准、评价标准。	教务处	各系	于春晓
		健全教师培养培训机制、评价机制、激励机制。	组织人事处	教务处、各系部	王军强
		增强服务国家战略的能力、服务区域发展的能力、服务民生改善的能力。	产学研	各系	张华清
五、科学编制“十四五”规划，绘就高质量	12. 明确“十四五”规划编制总体要求。	聚焦部省共建职业教育创新发展高地和改革发展的重点难点，研究推出一系列重要政策和重大举措，科学提出“十四五”时期发展目标、工作思路、重点任务、保障措施。	党政办	各处室（馆、中心）、系部	郭文安

发展蓝图	13. 做好“十四五”规划的科学编制工作。	实施项目清单，明确时间表，落实主体责任，各司其职，做好各项分项规划，汇总编制总体规划。深入调研，组织开展重大专题研究，按编制进度要求推进。	党政办	各处室（馆、中心）、系部	郭文安
六、深化教学改革，强化教学中心地位	14. 加强高水平专业群建设。	将海洋生物与健康食品、海洋装备与智能制造、跨境电子商务等 3 个专业群建成国内一流特色高水平专业群。与“十强”产业相伴相生，抓好专业结构的优化、资源的共建共享化、办学品牌的特色化。探索合办职业技术本科专业。	教务处	各系部	于春晓
	15. 加强课程建设。	注重体系化设计，开发模块化课程。将行业企业的优质资源转化成教学资源，将新技术、新工艺、新规范、新标准纳入教学标准和教学内容，形成项目平台或资源库。2020 年拟立项 15 门院级精品在线开放课程，参与省专业教学资源库建设，深入推进“基于工作过程系统化”项目建设，力争形成一系列标志性成果。	教务处	各系部	于春晓
	16. 加强教学管理。	修订开发具有学院特色的专业教学标准、课程标准、顶岗实习标准、实训基地建设标准，提倡参与制定职业教育国际标准。依托内部质量保证体系建设平台，将学术管理与行政管理、规范管理与精细化管理、目标管理与过程管理三方结合，强化运行和督导。	教务处	督导办、各系部	于春晓
	17. 加强教学研究。	构建与本科职业教育相衔接的人才培养体系，打通学生升学成长通道。实施“引企入教”，紧紧围绕产业发展培养合格人才。制定关于学分制实施的相关制度政策，稳步推进学分制改革在 2020 级新生中实施。稳步推进“1+X”证书制度试点工作。积极组织承办职业院校技能大赛，逐步实现专业全覆盖、学生全参与，力争在一类大赛中取得新突破。	教务处	各系部	于春晓
		办好职业教育活动周。	教务处	各处室（馆、中心）、系部	于春晓

	18. 加强实训基地建设。	稳步推进高水平创新实训基地建设，积极参与市级共享性大型智能（仿真）实习实训基地建设，争创省级产教融合实训基地。“公平、公正、公开、阳光透明”采购仪器设备，严格执行验收管理制度。积极对接社会服务项目，最大限度地发挥实验实训场所资源效益。推进实验实训工作的“6S”管理，抓好安全教育和危化品使用等重点工作。	实验实训中心	各系	于春晓
		校企共同制定实习计划，做好学生实习实训管理工作。	实验实训中心	招生就业处、各系	于春晓
七、加快信息化建设,提升质量保证水平	19. 全面推进智慧校园建设。	探索新技术条件下，优化教育资源配置、创新教育教学形态、助推教师专业发展、优化教育治理及促进教育评价改革的有效途径，立足行为数据化、关系网络化、信息共享化，构建支持师生开放学习、终身学习、实时学习的环境，争创省级职业教育信息化创新与改革试点校 50 强。	教务处		于春晓
	20. 稳步推进内部质量保证体系建设	完成诊改主要指标数据的上传，做好一站式服务大厅的优化及个性化服务流程的梳理。针对五个层面，设计目标链和标准链，制定自我诊改实施方案。借助诊改平台实时数据和分析结果，撰写自我诊改报告，形成院级整改报告。	质保办	各处室（馆、中心）、系部	杨磊
		积极引进金平果等第三方评价指标体系。	党政办		郭文安
		根据第三方评价报告和诊改报告不断调整发展目标，实现学院工作的及时预警和持续改进，为迎接省级诊改复核工作做好准备。	质保办	各处室（馆、中心）、系部	杨磊
八、落实立德树人,促进学生全面成长成才	21. 加强大学生思想政治教育工作。	深化思政课改革，组织实施“思政课提升创优年”，打造思政“金课”，提升课堂教学质量。	思政基础部		秦道炬
		畅通思政课程、课程思政、社团活动、网络思政、环境思政等育人渠道，推动形成全员全过程全方位育人格局。	宣传（统战）部	各处室（馆、中心）、系部	陈兵
		建立思政课教师队伍建设白皮书制度，抓好思政课教师、专兼职辅导员素质建设。	思政基础部	学生处	秦道炬
		加强劳动教育，培养学生热爱劳动、吃苦耐劳的品质和实践动手能力。	团委	教务处、各系	孙志

		开展好“同城大课堂”和“青马工程”项目，建设好海院易班发展中心，深入实施第二课堂成绩单制度，开展好形式多样的志愿服务、社会实践、主题教育等活动，完善科学有效的学生思想政治教育体系。	团委	学生处、各系	孙 志
	22. 提升学生管理服务水平。	完善大学工管理平台建设，建立高效、务实、信息化的学生管理机制。健全大学生心理育人工作机制，实施好阳光心理工程。	学生处	各系	孙 志
		严格资格审查以及发放管理，做好精准资助工作。	学生处	后勤财务处、各系	孙 志
		强化生涯指导和就业指导，完善就业考评机制，稳步提高毕业生就业质量和升本率。深入实施“乐业威海”人才计划，加强创新创业教育改革，不断完善创新创业平台，打造省内外知名的双创孵化基地，争创全国“创新创业 100 强”项目、省级技术技能创新创业示范区和项目。	招生就业处	各系	刘春柳
	23. 推动校园文化品牌建设。	加强明德学院建设，打造传统文化教育品牌，探索可复制模式的推广。	明德学院		梁翠丽
		加强红色基因传承，演好演活话剧《佩瑜怀瑾》。	宣传（统战）部）	团委	陈 兵
		完善媒体传播力指标体系，打造新媒体宣传新矩阵。	党政办	各处室（馆、中心）、系部	郭文安
		加强精品社团建设，打造一批富有特色的品牌项目和活动。	团委	各系	孙 志
		开展阅读推广活动，提高师生员工的阅读素养。	图书馆	各处室（馆、中心）、系部	邹 波
	九、深化人事制度改革，建设高水平高素质教	24. 完善人事管理运行机制。	坚持岗位职责导向，建立多元化的人才考核评价体系。修订专业技术职务评聘办法，完善晋升评价机制。逐步完善业绩跟踪考核机制，建立能进能出、能上能下的用人机制。推动绩效工资制改革，建立多元化薪酬制度和以业绩贡献为导向的奖励制度。	组织人事处	各处室（馆、中心）、系部
	25. 加大人才引	围绕创新发展高地建设，建立灵活高效的人才引进机制，强化领军人才和高层次人才的引进，加大“能工巧匠”和企业兼职教师的聘用力度。	组织人事处	各处室（馆、中心）、系部	王军强

师资队伍	培力度。	完善教师成长培训体系，开展分级分类培训，争创省级职业教育“双师型”教师培训基地。建好名师工作室，探索组建高水平、结构化教师教学创新团队。	教务处	组织人事处、各系	于春晓
	26. 加强师德师风建设。	贯彻落实好省教育厅《2020 年加强师德师风建设十大行动计划》，完善师德考核、监督和惩处机制，落实师德考核负面清单制度，在教师聘用、职称评审、人才推荐等方面，严把政治关和师德关，实施师德“一票否决”。	组织人事处	各处室（馆、中心）、系部	王军强
十、坚持多措并举,实现招生就业质量双提升	27. 努力实现招生三率一线稳中有升。	坚持以《国务院关于深化考试招生制度改革的实施意见》和《山东省深化高等学校考试招生综合改革试点方案》为指针，抓好媒体巡展宣传、重点生源校宣传、单招机构宣传、重要节点宣传、专业招生宣传，突出网络平台宣传，努力实现志愿率、录取率、报到率和分数线持续稳增。	招生就业处	各系	刘春柳
		招生过程中严格执行教育部、省教育厅和学院关于招生工作的各项纪律要求和政策规定，严禁各类违规招生事件发生。	招生就业处	纪检监察室、各系	刘春柳
	28. 努力实现毕业生更充分更高质量就业。	按照《学院关于进一步提高毕业生就业质量的指导意见》的安排部署，加强职业引导和思想引领，推进创新创业教育体系建设，拓宽就业领域和就业渠道，及时研究疫情形势下复工复产新需求，组织好双选招聘活动，加快就业信息化建设与应用，深化校企校地对接合作，加大本地顶岗实习比重，扩大“订单班”规模，努力实现毕业生总体就业率、本地就业率逐年提高、就业质量明显提升。	招生就业处	各系	刘春柳
十一、扩大合作交流,增强服务发展能效	29. 服务国家战略。	鼓励引导师生聚焦国家重大战略需求，瞄准国家重点地区、重大工程、重大项目、重要领域建功立业。积极融入和精准服务新旧动能转换、精准扶贫、“一带一路”、乡村振兴、经略海洋、军民融合等国家重大发展战略，在服务国家战略中进一步发挥好人才培养、技术服务、社会培训、文化传承的职能。	产学研	各处室（馆、中心）、系部	张华清
	30. 健全产教融合长效机制	发挥理事会重要平台作用，建立若干专委会或职教集团。	产学研	各系	张华清
		建立产业学院，推动“订单式”培养深入发展，提高人才培养质量和针对性。	产学研	各系、招生就业处	张华清

	机制。	深度实施价值、要素、产教、校地“四个融合”，加强与产业园区、骨干企业、龙头企业深度合作，整合互补性资源，共建研发基地、技术中心平台、产业技术实验室、成果转化中心、创新中心等，促进产学研金服用融合创新，积极参与国家职业教育产教融合试点。	产学研	各系、实验实训中心、招生就业处	张华清
	31. 深化境内外交流合作。	“靠大傍强”，积极与国内海洋专业类高校建立合作关系。	党政办	各处室（馆、中心）、系部	郭文安
		积极参与中德、中澳、鲁台、上合组织职业教育交流合作，与独联体国家开展高水平合作办学，积极参加国际应用技术创新大赛、国际职业技术教育巧手大赛。加强与“一带一路”东西国际大通道沿线国家高校的合作，巩固好与韩国部分高校现有合作成果，拓展新的合作项目。服务企业“走出去”，促进技术技能人才国际流动。	产学研	各系、教务处、招生就业处	张华清
	32. 增质提效开展社会培训。	加快培训体系建设，设立专门机构，成立专业团队，集中力量建成培训师资库和项目库、课程包。	蓝天服务中心	各处室（馆、中心）、系部	王学法
		突出抓好大学生创业和技能培训。	招生就业处	蓝天服务中心、各系	刘春柳
		做好“山东省专业技术人员继续教育基地”建设，开展好涉海涉农培训、技术技能提升培训以及面向退役军人、农民工、失业人员等群体的教育和培训。	蓝天服务中心	各系部	王学法
		继续做好实践本科项目的学习辅导和招生工作，争取课程及格率达到100%。	思政基础部	各系	秦道炬
	33. 提高社会服务能力。	建立健全激发创新活力、促进协同创新和科技成果转化的有效机制，加强与企业进行横向课题的联合攻关。做好省、市级工程技术研究平台服务社会的大文章，争创省级技术研发和推广服务中心50强，争取参与实施国家“科技创新2030”重大项目。	产学研	各系	张华清
		建设好“威海市海洋生物健康促进中心”。	海洋生物与医药系		刘振华
		将大数据、电子商务和精准扶贫有机结合，运用“扶贫云”推动精准扶贫，助力乡村振兴，争创省级乡村振兴示范校。	产学研	信息工程系	张华清
十二、精	34. 扎实	做好校园绿化、美化、亮化工作，抓好校园的精致。	后勤财务处		丁文献

心精细 树品牌, 倾力打 造精致 校园	推进精 致校园 建设工 作。	构建权责明晰、服务为先、管理优化、流程规范、安全有序的校园管理体制, 抓好管理的精致。	组织人事处	各处室(馆、中 心)、系部	王军强
		研究制定关于精致办公室、精致教室、精致实训室、精致宿舍等方面的标准要求和师生精致行为规范, 抓好人的精致。	党政办	教务处、实验实训 中心、学生处、组 织人事处、各系	郭文安
		专业群对接产业集群, 精准实施校企合作, 提高技术服务针对性, 社会培训取得新突破, 稳步提升本地就业率, 为本地提供更多的智力支撑和人才支持, 抓好发展的精致。	教务处	各处室(馆、中 心)、系部	于春晓
十三、强 化服务 保障, 确 保事业 发展蹄 疾步稳	35. 做好 财务、审 计和资 产管理 工作。	进一步加强预算管理, 实现收支平衡。做好理顺财政预算管理体制衔接、转承工作, 配合第三方做好财务审计工作。积极开展资产清查, 实现公用资源合理高效利用。	后勤财务处	各处室(馆、中 心)、系部	丁文献
	36. 加强 基本建 设和服 务保障 工作。	组织实施好校园绿化提升改造工程。适时开工建设海洋智能创新实训基地。开展食堂服务质量内提工程。公开招标选定物业管理服务单位和绿化管护专业公司, 确保物业服务和绿化管护质量及品质。	后勤财务处		丁文献
	37. 强化 安全稳 定工作。	贯彻执行《山东省高等学校安全管理规定》, 落实安全职责, 明确安全责任, 完善校园安全责任体系。加强安全宣传教育, 优化校园安全育人机制。加大校园日常安全检查力度, 对存在的安全隐患及时整改。强化防疫安全、消防安全、食品安全等专项管理, 开展安全演练, 健全突发事件应急预案, 着力提高防范化解重大风险能力。	后勤财务处	各处室(馆、中 心)、系部	丁文献
		加强门卫值班管理制度, 严把校园出入的第一关, 严防外来入侵事件发生。	后勤财务处		丁文献
		抓好保密和信访工作, 加强安全信息收集与研判, 做好敏感时期、重要节点的维稳工作。	党政办	各处室(馆、中 心)、系部	郭文安

